



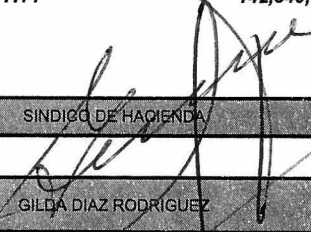
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 01/01/2020 AL 30/11/2020

	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	190,792,280.19	262,913,748.34
Derechos	103,733,765.37	204,403,770.23
Productos	770,324.81	3,982,957.61
Aprovechamientos	10,288,016.64	18,096,940.84
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,476,046,753.59	2,696,508,723.62
Otros Orígenes de Operación	100,294,586.63	0.00
Aplicación		
Servicios Personales	1,224,001,585.73	1,617,395,786.08
Materiales y Suministros	169,966,972.89	229,102,415.71
Servicios Generales	520,423,981.15	681,340,870.81
Subsidios y Subvenciones	59,040,094.64	97,654,039.15
Ayudas Sociales	81,905,224.75	60,043,639.21
Pensiones y Jubilaciones	2,116,163.82	3,022,214.26
Donativos	5,780,794.89	448,598.49
Transferencias al Exterior	198,741.70	195,459.54
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	12,147,122.26
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	818,492,167.66	484,555,995.13
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Otros Orígenes de Inversión	0.00	6,628,402.10
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	236,403,901.00	795,225,586.93
Bienes Muebles	36,188,461.63	86,450,851.76
Otras Aplicaciones de Inversión	1,504,895.48	592,518.14
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-274,097,258.11	-875,640,554.73
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno	240,000,000.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	2,500,786,902.10	4,310,695,093.99
Aplicación		
Servicios de la Deuda		
Interno	0.00	25,831,068.11
Otras Aplicaciones de Financiamiento	2,860,565,859.36	3,972,713,345.39
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-119,778,957.26	312,150,680.49
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	424,615,952.29	-78,933,879.11



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE CENTRO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 01/01/2020 AL 30/11/2020

	2020	2019
<i>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</i>	142,340,524.85	221,274,403.96
<i>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</i>	566,956,477.14	142,340,524.85
 DIRECTORA DE FINANZAS CARMEN LEZAMA DE LA CRUZ	 PRESIDENTE MUNICIPAL EVARISTO HERNANDEZ CRUZ	 SINDICO DE HACIENDA GILDA DIAZ RODRIGUEZ